

Å slutte, betyr starten på noe nytt

Tekst og foto: Jan Walbeck

Hun startet opp med ansvar for bankens hvelv og endte opp som utlånsdirektør. En karrierevei det står respekt av, men nå takker Marit Ødegård av etter mange år i Kommunalbanken. – Det jeg vil savne aller mest er de hyggelige kundene rundt om i Norge, sier hun.

Marit Ødegård (56) skulle egentlig ha sluttet i Kommunalbanken i februar, men valgte å fortsette en liten stund til. En liten stund er blitt til juni og Marit har lovet seg selv at 30. juni er siste arbeidsdag. Selv om hun overlot utlånsdirektørjobben i begynnelsen av januar til Anette Berg, har interne oppgaver stått i kø for den erfarne medarbeideren.

- Er det vanskelig å slutte etter så mange år i Kommunalbanken?

- Alt har en ende, sier Marit Ødegård. En ny epoke starter og jeg gleder meg til å flytte hjem til Åndalsnes. Jeg sier nå takk og farvel til bylivet.

For Marit har det vært en målsetting at bylivet ikke skal vare livet ut. Oslo har kun vært et arbeidssted.

- For meg er det viktig å ha andre verdier i livet, enn bare jobbing. Gleder meg til å bli en del av et lite lokalsamfunn – møte kjente på gaten og i butikken. Det gjør jeg ikke i Oslo.

- Selv om jeg flytter hjem til mitt barndomshjem, så skal jeg ikke slutte å jobbe. Jeg er slett ikke blitt pensjonist, hvis noen trodde det!

- og hva skal du gjøre nå?

- Det første året skal jeg ta igjen det jeg ikke har hatt tid til tidligere. Det har vært mye jobbing, slik at "det gode liv" er blitt forsømt.

- Vi, det vil si min mann og jeg, skal starte opp med å oppfriske barndomshjemmet. Vi har også en hytte som skal renoveres. Jeg er glad i å holde på ute, gjøre noe med hendene, male og pusse opp. Har i grunn flere talenter enn bare å innvilge lån...

- Vi er tilleggs glade i å reise, gå turer i fjellet, fiske og lese. Så vi vil utnytte "friåret" maksimalt. Hva som dukker opp av utfordringer underveis, tar vi der og da.

Marit Ødegård startet opp som førstesekretær i Norges Kommunalbank i mars 1982. Før det hadde hun sin arbeidsplass i Handelsdepartementet og senere i Finansdepartementet.

- Syntes jobben i departementene var litt kjedelige, så jeg søkte etter andre utfordringer, forteller Marit.

Norges Kommunalbank søkte etter en medarbeider med ansvar for bankens hvelv.

- Jobben ble min, og jeg har ikke angret på den avgjørelsen, forteller hun.



Å søke nye utfordringer, løse vanskelige oppgaver, kundepleie, jobbe sent og tidlig er noe som kjennetegner Marit. De som kjenner henne godt vet at damen ikke har tenkt å gi seg i arbeidslivet. Dukker det opp en jobbmulighet – så takker hun sikkert ja, bare det ikke er i Oslo.

Norge Rundt!

- I alle de årene jeg har arbeidet for Kommunalbanken er jeg blitt godt kjent i Norge. Det har vært et privilegium å få reise så mye og opplevelsene er mange. Mang en avkrok og øy er besøkt og like hyggelig har det vært bestandig.

- Noe av det morsomste med jobben har vært kundekontakten. Den vil jeg nok savne. Et savn til vil være mine kollegaer gjennom mange år. Kommunalbanken er en liten organisasjon, slik at vi kjenner hverandre godt både som personer og hvilke arbeidsoppgaver som utføres av hver enkelt.

- Helt til slutt - hvem ville du gå en tur med helt alene og hvorfor? Mannen din er helt utelukket.

- Det må bli Cecilie Skog - selvfølgelig! Hun er den tøffeste dama jeg vet om, sier Marit uten opphold.

- Jeg er så imponert over hennes bragder både i fjellet og til polene. Cecilie må ha en mengde gode historier på lager om sine flotte naturopplevelser, nervepirrende øyeblikk og dramatik.

- Boken "1000 fine turer og en trist", som hun har skrevet, gjorde et dypt inntrykk på meg. Hun er en flink formidler av spennende turer og de følelsesmessige konsekvensene den dramatiske ulykken hadde for henne.

Helt til slutt forteller Marit at hun skulle ønske at Cecilie Skog kunne være turkameraten som skulle løse henne trygt over Romsdalseggen i sommer.



Kommunalbanken finansierer lokale løsninger

Tekst: Torger-Magnus Jonassen

Nordmørsterminalen

Det flotte nye bygget på kaia i Kristiansund er finansiert med grønn p.t-rente fra Kommunalbanken. Nordmørsterminalen er et knutepunkt mellom rutebilstasjon og hurtigbåten.

Bygget har venterom for reisende på døgn-kontinuerlig basis. I tillegg rommer det store flotte kontorarealer.

- I prosjekteringen av bygget er det gjort mange kloke grep med hensyn til miljø og energibruk, forteller konstituert havnefogd Geir Kjønnøy ved Kristiansund og Nordmøre Havn IKS. Det er blant annet installert en sjøvannpumpe. Virkningsgraden blir bedre når luft er byttet med sjøvann, enn vann til vannpumpe.

- Videre er oljefyrt kjele byttet til gassfyrt kjele med nedgravde tanker, forteller han.

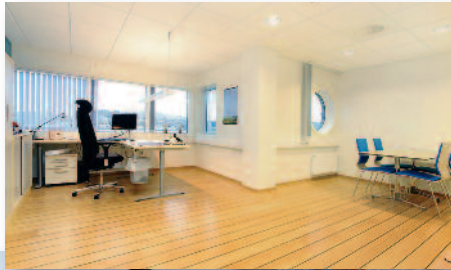
Sjøvannpumpen kan kjøle ned luften i area-lene sør i bygget samtidig som oppvarmet luft føres ut nord i bygget. Nye teknologiske løsninger for styring av lys og ventilasjon bidrar også til at energibruket ligger langt under bransjestandard.



Foto: Kristiansund og Nordmøre Havn IKS

Hva er grønn p.t-rente?

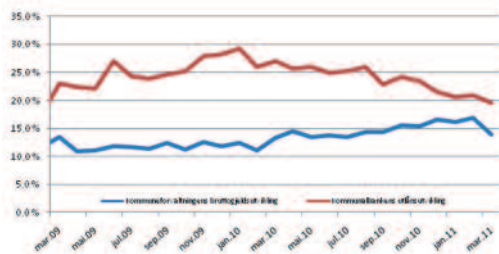
Grønn p.t-rente ligger 0,10 prosentpoeng lavere enn den ordinære p.t-renten i Kommunalbanken. Banken ønsker å være pådriver for å få realisert klima- og miljørelaterte prosjekter. Dette ved å tilby gunstigere rente til slike prosjekter.



Kommunalbankens markedsandel mars 2011

Kommunal sektor: 49,3 %
(forrige måned 48,5 %)

- Kommuneforvaltningens brutto gjeldsutvikling
- Kommunalbankens utlånsutvikling



Aktivitetskalender

- Landskonferansen for regionråd, Stjørdal 29. - 30. august
- Vågåseminaret, Vågå 29. - 30. august
- NKKs landsmøte, Geiranger 30. august – 2. september
- Norgekonferansen 20. – 21 september

Spør oss om lån



Møre og Romsdal,
Nord Trøndelag

Leder

Anette Berg

anb@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2050
Mobil 9824 7050



Østfold, Hedmark og
Nordland

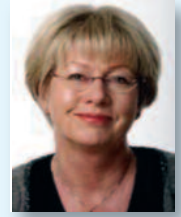
Christin Holmbø Kanden

chk@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2051
Mobil 9824 7051



Marit Ødegård

moe@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2052
Mobil 9824 7052



Buskerud

Torill Lund

tol@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2037
Mobil 9824 7037



Aust-Agder, Vest-Agder,
Hordaland, Finnmark

Steinar March-Olsen

sto@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2057
Mobil 9824 7057



Oslo, Vestfold,
Rogaland, Sogn og
Fjordane

Børge Daviknes

bod@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2054
Mobil 9824 7054



Telemark,
Oppland,
Sør-Trøndelag
**Torger Magnus
Jonassen**

tmj@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2056
Mobil 9824 7056



Akershus, Troms,
Svalbard,
**Tor Christian
Hansen**

tch@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2011
Mobil 9824 7011

f.t. permisjon
**Anita Hagebråten-
Kvalvaag**

ahk@kommunalbanken.no
Telefon 2150 2053
Mobil 9824 7053



Storstilt satsing på infrastruktur

- Kommunalbanken er aktivt med

Av utlånsdirektør Anette Berg, Kommunalbanken



Foto: Jan Walbeck

FINANSIERINGSPARTNER. Kommunalbanken er finansieringspartner for utvikling av veinettet. Med utgangspunkt i Statens vegvesens stamnettutredning, regner Kommunalbanken med å ta sin del av det finansieringsbehov som kommunal sektor måtte ha i årene fremover. Bildet er tatt ved Kolomoen-krysset hvor E6 utvides til firefelts motorvei fra Gardemoen til Moelv.

Infrastrukturprosjekter er et viktig finansieringsområde for Kommunalbanken. Vi har de senere årene bidratt med finansiering av totalt 22 prosjekter. Kommunalbanken har forpliktende låneengasjement på NOK 18,6 milliarder, hvorav NOK 10,1 milliarder er løpende lån.

Riksveinettet er hovedpulsåren i det nasjonale veitransportsystemet. Riksveinettet binder landet sammen og er forbindelsen til utlandet. Gjennom forvaltningsreformen som trådte i kraft fra 1. januar 2010 ble en vesentlig del av riksveinettet med fergesamband overført fra staten til fylkeskommunene. En stor del av de nye veiprojektene skal bomveifinansieres. Statens vegvesen har beregnet at bomveifinansieringen utgjør NOK 140 milliarder over en 30-års periode.

Kommunalbankens rolle

Ved at staten overlot ansvaret for deler av riksveinettet til fylkeskommunene har Kommunalbanken anledning til å være med som en finansieringsaktør. Når fylkeskommunen skal bygge eller utvide veinettet som et bomveiprojekt vil Kommunalbanken være en av mange alternative långivere.

Vi har i de senere år satset sterkt på denne sektoren, Samferdsel og infrastruktur, som et meget aktuelt finansieringsområde. I alt er vi med på å finansiere 22 prosjekter (se faktaboks). Det nye riksveinettet utgjør i dag 10.400 km, 500 tunneler på totalt

550 km og 18 fergesamband. Riksveinettet utgjør 19 prosent av det samlede riks- og fylkesveinettet, men står for over halvparten av trafikken.

Utredningene fra Statens vegvesen viser at det vil koste NOK 400–500 milliarder å bringe riksveinettet opp til en akseptabel veinormalstandard. Med dagens bevilgningsnivå vil dette ta mer enn 30 år.

Det er mange flaskehals i dagens veinett, smale og svingete veier, høyfjellsoverganger, risiko for skred, køproblemer, høydebegrensninger og forbindelse til andre transportformer. Utfordringene er også store når det gjelder å gjøre kollektivtransport, sykling eller gange mer attraktivt. Her er det i dag et behov for 1.100 km nye gang- og sykkelveier.

Kommunalbanken skal ikke blande seg inn i de politiske beslutninger. Derimot skal vi sørge for at lånebetingelsen blir det beste markedet kan tilby. Vår styrke og vår kjennskap til kommunal- og fylkeskommunal finansiering gjør oss i stand til å være med på å finansiere samferdsel- og infrastrukturutfordringene i Norge.

Hvorfor må det satses på infrastruktur?

Den økonomiske utviklingen og inntekstutviklingen er sterke drivkrefter for både økt gods- og persontransport. Det er klare sammenhenger i vekst i BNP og i godstransport. Utviklingen går i retning av en stadig mer integrert verdensøkonomi.

Les mer på side 2

Årets første kvartalsresultat presenterer jeg med stor tilfredshet. Tallene viser at vi er en solid og trygg finansaktør for kommune-Norge. Det ønsker vi selvfølgelig fortsatt å være, men det krever kapital. Som en selvfinansierende institusjon, må vi selv bygge opp denne kapitalbasen, slik at vi kan dekke opp kommunal sektors lånebehov i årene som kommer. Overskuddet i første kvartal var på 318 millioner kroner, men bortimot en tredjedel av dette er urealiserte poster, som senere kan redusere vårt overskudd.

Kommuneproposisjonen ble lagt frem 13. mai og kommunene ble tilgodesett med statlige overføringer i milliard-klassen. Regjeringen forutsetter at kommunene fortsatt skal levere gode tjenester i stort omfang. En konsekvens av dette er at aktivitetsnivået fortsatt blir høyt. Det samme gjelder lånebehovet. Mange nye oppgaver står for tur, blant annet som følge av Samhandlingsreformen, utbedring av veinettet, nye miljøkrav med mer.

All denne aktiviteten gir en pekepinn for hvilken rolle Kommunalbanken skal spille fremover. Vi skal fortsatt innvilge lån med gunstigste betingelser til våre kunder, men for å klare dette må vi ha en solid kapitalbase for å kunne tilfredsstille de lover og regler som gjelder – nåværende og fremtidige.

Gunstige lånebetingelser fra oss – kan gi enda flere kilometer med veier...

Alle som kjører rundt om i landet merker at veinettet bør fornyes og vedlikeholdes. Kommunalbanken er en stor finansieringspartner i ulike bomveiprojekter. Infrastrukturprosjekter er blitt et viktig finansieringsområde for oss, og per i dag er vi med og finansierer 22 prosjekter i en størrelsesorden 18,6 milliarder kroner. Prosjektene er spredd ut over hele landet som for eksempel; E6, E18, tuneller og flere riksveier rundt omkring. Behovet for å ruste opp våre veier er stort og Kommunalbanken skal ta sin del av det kommende finansieringsbehovet.

Jeg ønsker alle våre kunder en riktig god sommer. Nyt sommerroen, og sørg for at batteriene blir fulladet.



Petter Skouen
Adm. direktør

God finansskikk



Av Asbjørn O. Pedersen
Generalsekretær i NKK

Banker, pensjonskasser og andre finansmiljøer er underlagt streng kontroll når det gjelder forvaltning av sine finanser. Derfor er det et tankekors at over 400 kommuner og fylkeskommuner og dertil hundrevis av kommunale selskaper ikke er underlagt samme tilsyn med tanke på at det plasseres store penger i markedet. Enhver kan sitte å forvalte sine midler som de vil. Og vi har sett klare eksempler på hvordan dette har gått. Det er opp til enhver å definere hva som er vesentlig finansiell risiko, hva som er lang likviditet, maler for rapportering med videre.

Undertegnede har ved en rekke anledninger tatt til orde for at også kommunene burde underlegges samme kontroll med hensyn til forvaltning av sine midler. Men verken Stortinget, regjeringen, Kommunal- og regionaldepartementet (KRD), KS eller andre vil ta tak i dette. Alle har meninger, men der stopper det også.

Noe tilsyn blir det neppe. Men la oss derfor i hvert fall etablere noe som heter "God finansskikk". Vi har "God regnskapsskikk", "God revisorskikk" med videre.

Med Terra-skandalen fikk vi en ny finansforskrift. Mens departementet i den "gamle" finansforskriften så det som en fordel at kommunesektoren selv utviklet "veiledende plasseringsstrategier", har erfaringer siden 2001 vist at det er viktigere at hver enkelt kommune har "eierskap" til sitt eget finans-

reglement, og at finansreglementet er tilpasset kompleksiteten i den faktiske finansforvaltning.

Den gamle forskriften var relativ "rund" og åpen på de fleste punkter og langt på vei bare en bekreftelse av § 52 i kommuneloven. De fleste kommuner vedtok med andre ord relativt "runde" og åpne finansreglement. I etterhånd har man i tillegg sett at i mange tilfeller overholdt heller ikke kommune sine egne finansreglement, og det har vært så som så med regelmessig finansrapportering til kommunestyret.

Den nye finansforskriften har mer detaljerte og utfyllende krav. Men kommunens finanskunnskap og forståelse for finansforvaltning er ikke vesentlig bedre enn før den nye forskriften kom. Derfor må det gjøres noe

Det er med denne bakgrunn "Arbeidsfellesskapet Kommunepartner" har satt i gang sitt nye prosjekt "Rutiner, rapportering, overvåking og kontroll" med delfinansiering fra KRD. Som en utvidelse av dette prosjektet har også arbeidsfellesskapet tanker om å etablere en "forening" for god kommunal finansskikk (GKFS), som en slags "parallel" til Foreningen for god kommunal regnskapsskikk (GKRS).

GKFS kan ikke ha samme status som GKRS i den forstand at det gis bindende standarder som tilnærmet har lovs kraft. Til det er finansområdet for lite eksakt og for mye i bevegelse. Det synes mer fornuftig at GKFS i stedet for standarder utarbeider anbefalte normer for de forskjellige sidene av kommunenes finansforvaltning.



Forstsett fra side 1

Import, eksport og innenlands godstransport forventes å øke med mer enn 50 prosent frem mot 2040. Sjøtransport vil fortsatt dominere, med veitransport som en god nummer to. Økte inntekter påvirker også personreiser, først og fremst de lange reisene, både på veiene og i luften. Det er gjort beregninger som viser at 10 prosent inntektsøkning gir økning av lange personreiser med 3 prosent. Med en forventet inntektsutvikling på 70 prosent de neste 30 årene, er det grunn til å tro at både flyreiser og lange bilreiser øke med opp mot 30 prosent frem til 2040.

Hvordan vil riksveinettet så se ut om 30 år?

Med en investeringsramme på NOK 400-500 milliarder, er ressursene tenkt fordelt mellom følgende prosjekter:

- Firefelts veier og tiltak i byene: 35 prosent
- To/tre felts veier og tofelts veier: 30 prosent
- Fergeavløsningsprosjekter: 15 prosent
- Skredsikring, tunnelsikkerhet, teknisk forfall (delvis) og programområder: 20 prosent

Det er med andre ord nok å ta fatt på i årene som kommer – også når det gjelder finansiering.

Et solid kvartalsresultat fra Kommunalbanken

Resultatet for første kvartal viser at Kommunalbanken oppnådde et overskudd på NOK 318 millioner etter skatt, mot NOK 170 millioner i samme periode i fjor. Årsaken til resultatøkningen er høyere netto renteinntekter og betydelige urealiserte gevinster på finansielle sikringsinstrumenter.

Stor utlånsaktivitet

Aktiviteten i utlånsmarkedet har vært høy og samlede utlån økte med NOK 8,4 milliarder (4,6 prosent) siden årsskiftet til 192,2 milliarder kroner. Utlånsveksten i samme periode i 2010 var 9,4 milliarder kroner (6,2 prosent).

I årets første kvartal finansierte Kommunalbanken blant annet bygging av Fjell barnehage og Marienlyst skole for Drammen kommune. Marienlyst skole er den første skolen i Norge bygd som passivhus. Slike miljøprosjekter tilbyr Kommunalbanken grønne p.t.-lån, som er lån med gunstigere rente - rettet mot kommunenes klima- og miljørelaterte prosjekter.

Resultat	1Q - 2011	1Q - 2010	2010
Rentenetto	339	247	1 197
Resultat før skatt	442	236	1 034
Resultat etter skatt	318	170	741
EK avkastning etter skatt*	31,56%	19,08%	21,62%
Totalkapitalavkastning etter skatt*	0,40%	0,28%	0,26%

Utlån

Utbetaling nye lån	11 241	11 862	49 933
Samlede utlån**	192 197	160 733	183 841
Likviditet**	99 166	73 292	86 278

Innlån

Samlede innlån**	294 219	245 355	290 231
Forvaltningskapital	316 665	253 413	307 666

Egenkapital

Egenkapital	4 353	3 730	4 034
Kjernekapitaldekning	9,84%	9,03%	9,15%
Totalkapitaldekning	10,46%	10,69%	9,86%

* Annualisert avkastning

** Hovedstol



Kommunalbankens utlånsportefølje av infrastrukturprosjekter:

Atlantehavstunnelen AS	Tunnelen mellom Kristiansund og Averøy
Bergen Bompengeselskap AS	Bomringen i Bergen
E 18 Vestfold AS	Firefelts motorvei gjennom Vestfold
E6 Gardermoen-Moelv AS	Firefelts motorvei fra Gardermoen til Moelv
E6 Oppland AS	E6 strekningen mellom Øyer og Tretten
Fastlandssamband Halsnøy AS	Undersjøisk tunnel (4,1 km) og ny vei (2 km) mellom Sunde og Tofte på Halsnøy
Fatlatunnelen AS	RV 55 Fatlaberg – Rassikring mellom Leikanger og Sogndal
Finnfast AS	FV 519 Fastlandssamband til Finnøy i Rogaland
Fredrikstad-Distriktets Vegfinansiering AS	Ny Kråkerøyforbindelse
Gausdalsvegen AS	RV 255 Gausdalsvegen / FV 315 Lundgård
Hallingporten Vegfinans AS	65 m lang veitunnel på RV 7 nord for Gulsvik i Hallingdal
Hardangerbrua AS	Norges største bro, 1.380 meter bro med hovedspenn på 1.310 meter
Horten Bompengeselskap RV 19 AS	Ny riksvei 19 i Horten kommune

Kommunalbankens hjemmeside i ny drakt

Kommunalbanken vil i løpet av august presentere sin nye hjemmeside. Det blir samme adresse (www.kommunalbanken.no) og innholdet vil stort sett være likt.

Den største endringen blir utseende og bruk av bilder. Menystrukturen vil i tillegg bli noe forandret, men til det enklere. Vi har også valgt nytt publiseringsverktøy.

Kommunalbankens hjemmeside i ny drakt.



Holder kontakten med tidligere ansatte

For et år siden ble tidligere ansatte i Kommunalbanken og Norges Kommunalbank invitert til en sammenkomst i banken, sammen med dagens ansatte. Hensikten var å holde kontakten med tidligere medarbeidere og å informere om hvordan Kommunalbanken arbeider. Initiativet ble godt mottatt og resulterte i at vi startet KBN Alumni, en sammenslutning av tidligere ansatte.

Kommunikasjonsdirektør Kjell G. Pettersen forteller at det skal være et tilsvarende arrangement nå i juni. KBN Alumni er ingen formell organisasjon, men mer et nettverk som gir oss mulighet til å holde kontakt med bankens tidligere ansatte og informere om bankens virksomhet.

- I tillegg mener vi det er viktig å invitere til hyggelig sosialt fellesskap, sier Kjell Pettersen.

Gjennom KBN Alumni ønsker vi å legge til rette for at våre tidligere medarbeidere fortsatt opplever seg som ambassadører for Kommunalbanken. Kommunikasjonsdirektøren opplyser at det også jobbes med andre former for kontakt, som forhåpentlig vil være til nytte og glede for begge parter.

Imarfinans AS	RV 68 Jondalstunnelen AS0 Imarsundsforbindelsen, Ertvågøya ved broen over Litjsundet
Jondalstunnelen AS	FV 107 Jondalstunnelen mellom Nordrepollen i Kvinnherad og Torsnes
Nordkapp bompengeselskap as	Nordkaptunnelen forbinder Magerøys med fastlandet
Nye Kristiansand Bompengeselskap AS	bomringen i Kristiansand
Rv 2 Kongsvingervegen AS	RV2 Kløfta - Kongsvinger
Sunnhordland Bru- og Tunnelselskap AS	trekantsamband som forbinder Bømlo, Stord og Fitjar til fastlandet
Tromsø Veg AS	Tromsøpakke 2
Voss og Omland Bompengeselskap AS	RV 13 / E 16 Vossapakko
Østfold Bompengeselskap AS	E 18 Østfold

Kilder:

Statens vegvesens Stamnettutredning, forfattet av Gudmund Nilsen og Randi Harnes, april 2011. http://www.ntp.dep.no/2014-2023/pdf/2011_04_07_stamnettutredning_svv.pdf
Prosjektgruppen for Perspektivanalyse 2010-2040, Nasjonal Transportplan 2014-2023 Utredningsplanen. http://www.ntp.dep.no/2014-2023/pdf/rapport_perspektivanalyse.pdf
Ernst & Young, Nr. 1 2011